

# ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 31. August 2023.

- ▶ per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)
- ▶ per Fax an 05401 40897



**IJOS**  
IJS GmbH  
Postfach 1380  
D-49111 Georgsmarienhütte

Bitte  
ausreichend  
frankieren!

## ANFAHRT | KONTAKT

**VERANSTALTUNGSORT:**  
NH Collection Dresden Altmarkt  
An der Kreuzkirche 2  
01067 Dresden

**WEGBESCHREIBUNG:**  
Mit dem PKW

**Über die A4 aus Richtung Leipzig**  
Am Autobahnkreuz 77b-Dreieck Dresden-West rechts halten und den Schildern A17 in Richtung Prag/Pirna/Dresden-Gorbitz folgen. Von der A17 an der Ausfahrt 2-Dresden-Gorbitz abfahren. Auf der Ausfahrt rechts abbiegen auf die B173/Kesselsdorfer Str. und der B173 folgen. An der Nossener Brücke auf der B 173 bleiben und rechts abbiegen auf Emerich-Ambros-Ufer/Nossener Brücke. Der B 173 folgen und nach 2 km links abbiegen auf die Budapester Str. Der Budapester Str./Waisenhausstr. folgen und nach 2 km links abbiegen auf die Schulgasse. Anschließend links abbiegen auf „An der Kreuzkirche“.

**Über die A13/A4 aus Richtung Berlin**  
Bei Ausfahrt 81a-Dresden-Hellerau abfahren. An der Ausfahrt rechts abbiegen auf B170 in Richtung Dresden-Hellerau/Dresden-Zentrum und der B170 6 km folgen. An der Carolabrücke auf der B 170 bleiben und rechts abbiegen auf Carolaplatz. Nach 1 Km rechts abbiegen auf Dr.-Külz-Ring. An der nächsten Kreuzung rechts abbiegen auf Schulgasse; anschließend links abbiegen auf „An der Kreuzkirche“.

**Ab Hauptbahnhof Dresden**  
Nehmen Sie dort die Straßenbahnlinie 3 oder 7 bis zum „Pirnaischen Platz“. Steigen Sie dort aus und gehen Sie fünf Minuten in Richtung Kreuzkirche/Altmarkt. Das Hotel befindet sich auf diesem Platz.

### IJOS GmbH

Institut für Jugendrecht,  
Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement

Postfach 1380  
D-49111 Georgsmarienhütte

T 05401 40847  
F 05401 40897

[info@ijos.net](mailto:info@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)



## ENTGELTE IN DER JUGENDHILFE KALKULIEREN UND ERFOLGREICH VERHANDELN

Tipps und Tricks für angehende  
Entgeltverhandler\*innen und Profis

07. September 2023

NH Collection Dresden Altmarkt  
An der Kreuzkirche 2  
01067 Dresden



# PROGRAMM

In unserem eintägigen Intensivseminar erhalten Sie fundierte Informationen und Anregungen für Ihre nächste Leistungs-, Entgelt und Qualitätsentwicklungsverhandlung gegenüber dem Öffentlichen Träger der Jugendhilfe. Aus der Praxis für die Praxis.

Bezogen auf die Kalkulation und Vereinbarung von Leistungsentgelten in der stationären und ambulanten Jugendhilfe bearbeiten wir unter anderem folgende Themenbereiche:

- ▶ Auswirkungen des Kinder- und Jugendstärkungsgesetzes (KJSG) auf die Vergütungsverhandlungen
- ▶ Kalkulation und Durchsetzung von Risiko- und Gewinnzuschlägen im Entgelt
- ▶ Die korrekte Beantragung von Risiko- und Gewinnzuschlägen analog zur aktuellen Rechtsprechung des BSG
- ▶ Zusammenhang zwischen Konzept, Betriebserlaubnis und Leistungsentgelt
- ▶ Finanzierung sog. „eingestreuter“ SGB IX-Fälle über den Träger der Eingliederungshilfe
- ▶ Durchsetzung coronabedingter Mehraufwendungen (Sonderkündigungsjoker nach § 78 d SGB VIII)
- ▶ Gesetzliche Grundlagen (SGB VIII und SGB IX)
- ▶ Was muss eine Leistungs- und Entgelt- und Qualitätsentwicklungsvereinbarung enthalten - und was nicht?
- ▶ Kalkulation – auch unterjährig - prospektiver Personalkosten
- ▶ Prospektive Bestimmung der Personalkosten auch bei noch unbekanntem Tarifanpassungen
- ▶ Einbeziehung von gesetzlichen Beauftragten und fachkundigen Personen im Rahmen der Entgeltkalkulation
- ▶ Einbeziehung von sonstigen Personalkosten in die Entgeltkalkulation (z.B. krankheitsbedingte Ausfallzeiten)
- ▶ Variable Sachkosten prospektiv vor dem Hintergrund der inflationären Preisentwicklung bestimmen
- ▶ Einbeziehung kalkulatorischer Kosten in die Entgeltkalkulation

- ▶ Investive Folgekosten (AfA, Instandhaltung, etc.) sachgerecht und realistisch kalkulieren und verhandeln
- ▶ Die Beantragung von betriebsnotwendigen Investitionen im Vorfeld einer Entgeltverhandlung
- ▶ Miete oder Eigentum? Lohnt sich die Umstellung auf kalkulatorische Mieten?
- ▶ Erstellung eines prospektiven Anlagenverzeichnisses. Ist das überhaupt möglich?
- ▶ Den Auslastungsgrad prospektiv kalkulieren und erfolgreich verhandeln
- ▶ Der korrekte Antrag zur Vereinbarung von Leistung, Entgelt- und Qualitätsentwicklung
- ▶ Was sind erfolgsversprechende Verhandlungsstrategien?
- ▶ Wie reagiert man auf Forderungen der Verhandlungspartner\*innen?
- ▶ Entgeltkalkulationen und -anträge schiedsstellen-sicher gestalten
- ▶ Haftung minimieren und Rückwirkungsansprüche erwirken
- ▶ Das Schiedsverfahren: Vorbereitung, Ablauf und Kompromissfindungsmöglichkeiten ohne Schiedsspruch
- ▶ Über den Umgang mit externen Berater\*innen auf der Seite des Öffentlichen Trägers der Jugendhilfe

## METHODEN

Vorträge, Diskussionen und zahlreiche Praxis- und Fallbeispiele

## ZIELGRUPPE

Das Tagesseminar richtet sich an alle Entscheider\*innen, Finanzverantwortliche, interessierte Erzieher\*innen/Sozialarbeiter\*innen sowie Verwaltungsmitarbeiter\*innen in Kinder- und Jugendhilfeeinrichtungen in der gesamten Bundesrepublik Deutschland. Das Seminar ist auch für Gründer\*innen sehr gut geeignet.

## REFERENT

**Dr. Frank Plaßmeyer:** Dipl.-Betriebswirt, M.A. Management von Gesundheits- und Sozialeinrichtungen



## ZEITLICHER ABLAUF

09.30 Uhr Stehkafee  
10.00 Uhr Seminarbeginn  
12.30 Uhr – 13.30 Uhr Mittagspause  
17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

Hinweis: Diese Fortbildung ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter [www.iwwb.de](http://www.iwwb.de) unter „Förderung“.

Entgelte in der Jugendhilfe kalkulieren und erfolgreich verhandeln (FOBI-2023-1020)

### TEILNAHMEGEBÜHR: 498 EURO

(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck), Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

# SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).